

## کارگاه

### مدیریت چابک پروژه ها

ارائه: دکتر محمد احمدزاده (PhD, PMP, ACP)

دی ماه 1397

# خلاصه رزومه

PhD, PMI ACP & PMP, EPM, ITIL, ISO 9001, COBIT, ISMS Int'l Certified

دکتر محمد احمدزاده

مشخصات کلیدی

تحصیلات دانشگاهی

گواهینامه‌ها

تجارب آموزشی/مشاوره‌ای

چالش‌ها/شکست‌ها



محمد احمدزاده

دکتری مدیریت دانشگاه تهران

اولین ایرانی دارای مدرک مدیریت پروژه چابک PMI-ACP

مشاور و مدرس سیستم‌های مدیریت اکسپ و کار، استارت‌آپ، مدیریت پروژه، مدیریت چابک، مدیریت نوآوری و تکنولوژی و IT و بازاریابی دیجیتال با ۲۰ سال سابقه

دکتری مدیریت دانشگاه تهران

کارشناسی ارشد مهندسی صنایع دانشگاه امیرکبیر و مهندسی برق تربیت مدرس  
کارشناسی مهندسی برق دانشگاه آزاد اسلامی-تهران جنوب

PMI ACP & PMP, ISMS, ITIL-V3, ISO 9001, EPM, COBIT<sup>®</sup> 4.1

آریا آپریت، دانشگاه تهران و شریف، مدیریت پروژه آریانا، مرکز توسعه اطلاعات کاربردی، موسسه آموزش عالی بهار، MTN آفریقای جنوبی، شهرداری تهران، شرکت ملی صادرات گاز ایران، شرکت سد و سازه سپاهان، نفت فلات قاره، شهرداری اصفهان، مشاورات استانها، بانک مرکزی، پالایش نفت بندرعباس، ارتباطات زیرساخت، مهلب قدس، مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران، فولاد مبارکه فوژستان، شرکت پتروپارس، تام ایران خودرو، سایپا یدک، ایران خودرو، پژوهشگر توسعه تکنولوژی دانشگاه شریف

چالش در پیاده سازی سیستم مدیریت هزینه بر بستر ERP به دلیل یکپارچه نبودن سیستم های EPM و ERP- شکست در پیاده سازی متدولوژی مدیریت پروژه در شرکت نوکیا/پارس ایراتل- شکست در پیاده سازی سیستم مدیریت مستندات در پروژه LAB کرمانشاه -عدم رضایت از دو دوره آموزشی برگزار شده توسط اینجانب



# چرا نیاز به تیم چابک در پروژه داریم؟







### Top 5 Publicly Traded Companies (by Market Cap)



	#1	#2	#3	#4	#5
2001	 \$406B	 \$365B	 \$272B	 \$261B	 \$260B
2006	 \$446B	 \$383B	 \$327B	 \$293B	 \$273B
2011	 \$406B	 \$376B	 \$277B	 \$237B	 \$228B
2016	 \$582B	 \$556B	 \$452B	 \$364B	 \$359B

visualcapitalist.com



کاهش  
هزینه تولید  
آزمایشی



بالا رفتن  
سرعت  
پیشرفت  
فناوری



افزایش  
رقابت

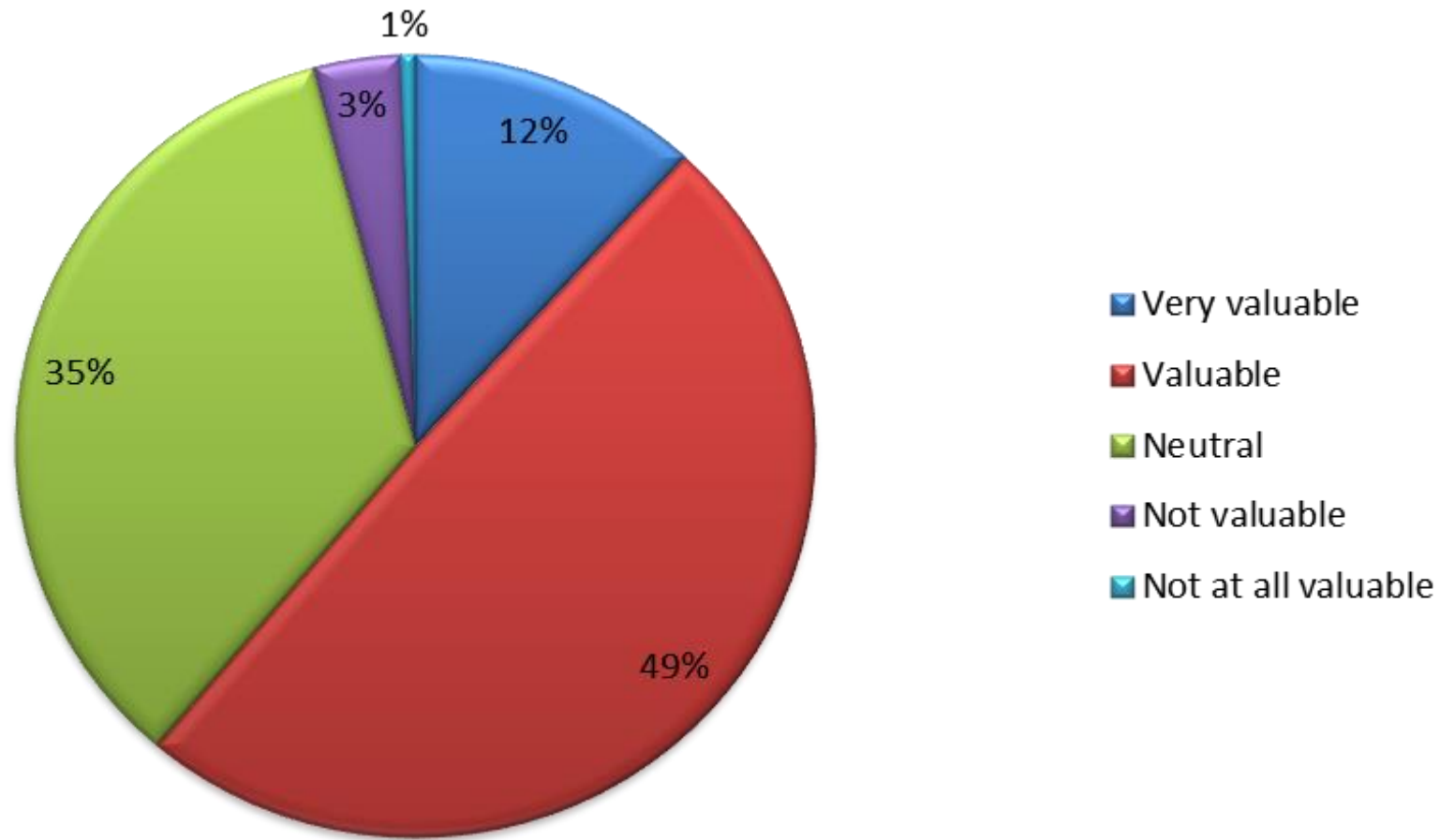


نیاز به  
تیم‌های  
چابک

# هرم مدیریت پروژه




# Value of Agile for PM





← → ✕ 🏠 <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/pmbok/sixth-edition> Search

 Project Management Institute

HOME ABOUT JOIN PMI CONTACT **LOG IN** **REGISTER**

Search

myPMI Certifications Membership Learning Events Business & Government **PMBOK® Guide & Standards** Store

[PMBOK® Guide and Standards](#) » [Foundational Standards](#) » [PMBOK® Guide – Fifth Edition](#)

## PMBOK® Guide – Sixth Edition

Tweet [in](#) Share [G+](#)



FOUNDATIONAL STANDARDS | 2017

**ORDER NOW**

*A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)* is PMI's flagship publication and is a fundamental resource for effective project management in any industry. It has been updated to reflect the latest good practices in project management.

Over the past few years, more and more stakeholders have asked us for content on agile — and more are using agile practices, which is confirmed by our *Pulse of the Profession®* research. That's why we included information on agile practices will be

### What does this mean for certification exams?

- PMP® will be updated on **26 March 2018** to reflect new content in *PMBOK® Guide – Sixth Edition*.
- PMI-ACP® will be updated **26 March** to reflect new content in the *Agile Practice Guide*.
- CAPM® exam will be available as a pilot from **12 March – 20 May**. The new exam will launch on **21 May**.

### More Questions?



# New Trends in Project Management



**Hybrid methodologies (Such As Agile)**

Use of automated tools

Use of visual management tools

Project knowledge management.

Expanding PM's (Project Leader)

❑ **PMBOK-2017 Page 73.**





# Life Cycles



## Project Phases

- Sequential
- Iterative
- Overlapping

## Project Life Cycles

- Predictive
- Adaptive

## Development Life Cycle

- Predictive (Waterfall)
  - Iterative
  - Incremental
  - **Adaptive (Agile Or Change Driven, Iterative & Incremental)**
- Hybrid (combination of a predictive and an adaptive life cycle)

❑ PMBOK-2017 Page 19.



# Development Life Cycles



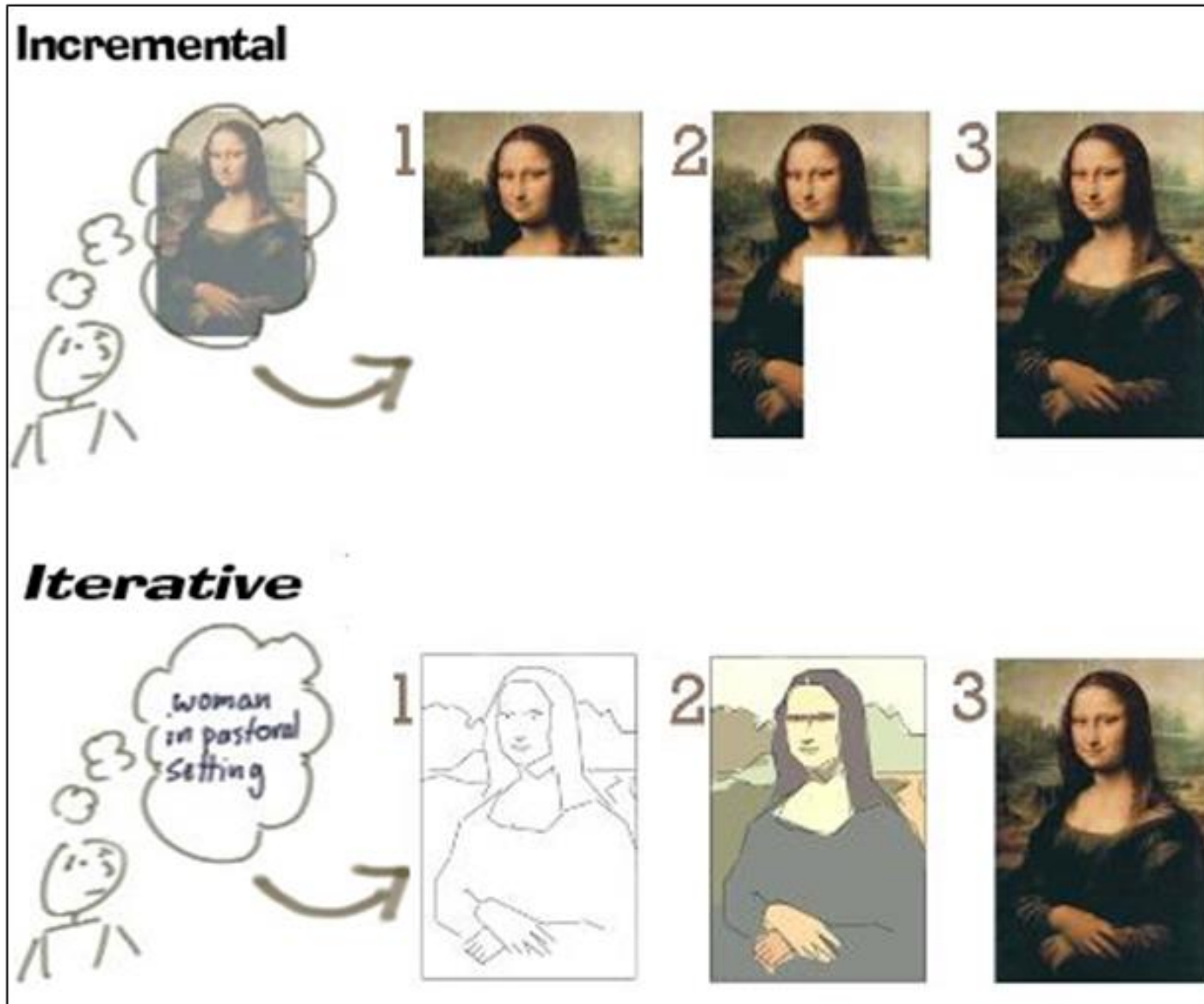
## Development Life Cycle

- Predictive (Waterfall)
  - scope, time, and cost are determined in the early phases of the life cycle
- Iterative
  - Project scope is generally determined early in the project life cycle, but time and cost estimates are routinely modified as the project team's understanding of the product increases.
  - Iterations develop the product through a series of repeated cycles
- Incremental
  - the deliverable is produced through a series of iterations that successively add functionality within a predetermined time frame.
- **Adaptive (Agile Or Change Driven, Iterative & Incremental)**
  - The detailed scope is defined and approved before the start of an iteration.
- Hybrid (combination of a predictive and an adaptive life cycle)
  - Those elements of the project that are well known or have fixed requirements follow a predictive development life cycle, and those elements that are still evolving follow adaptive development life cycle.

❑ PMBOK-2017 Page 19.

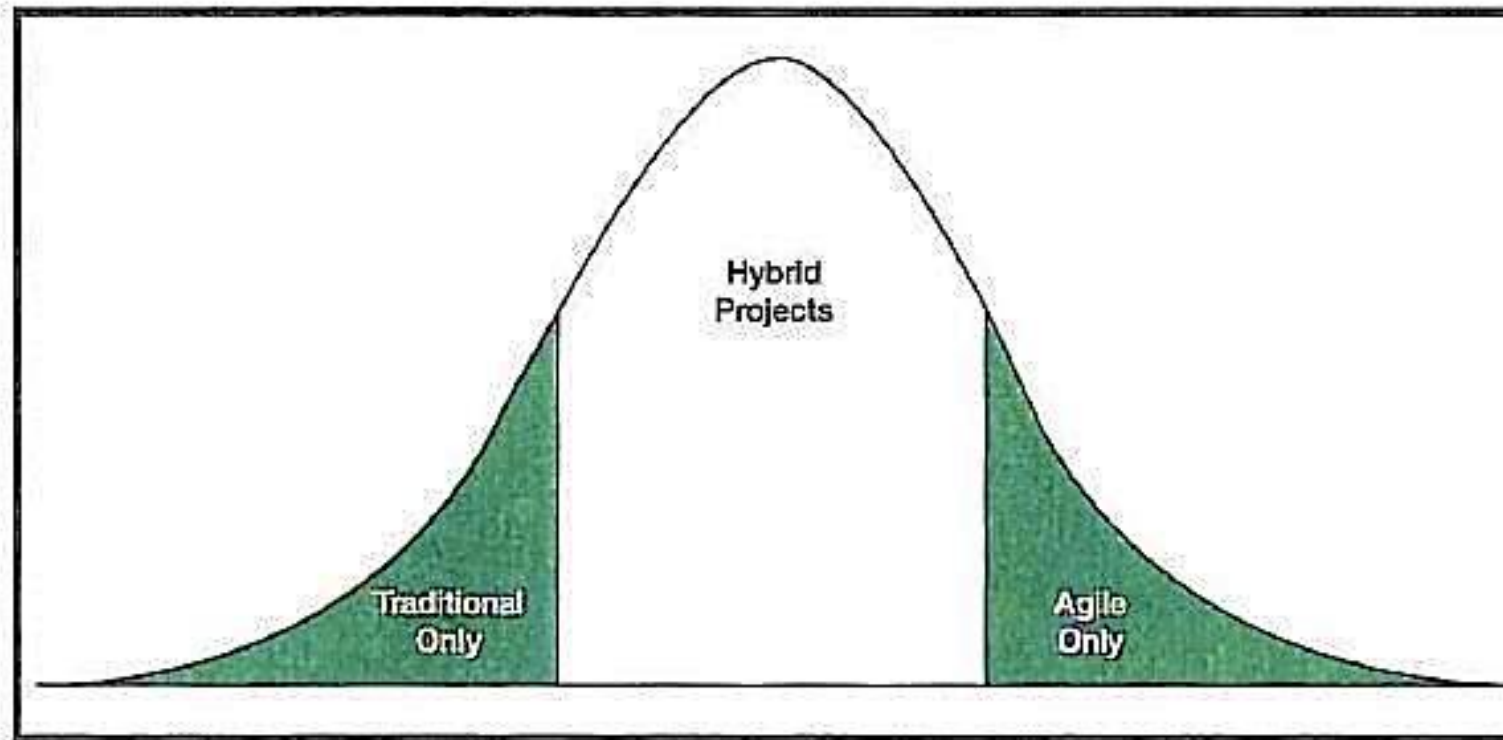


# Iterative VS Incremental





# Development Life Cycles

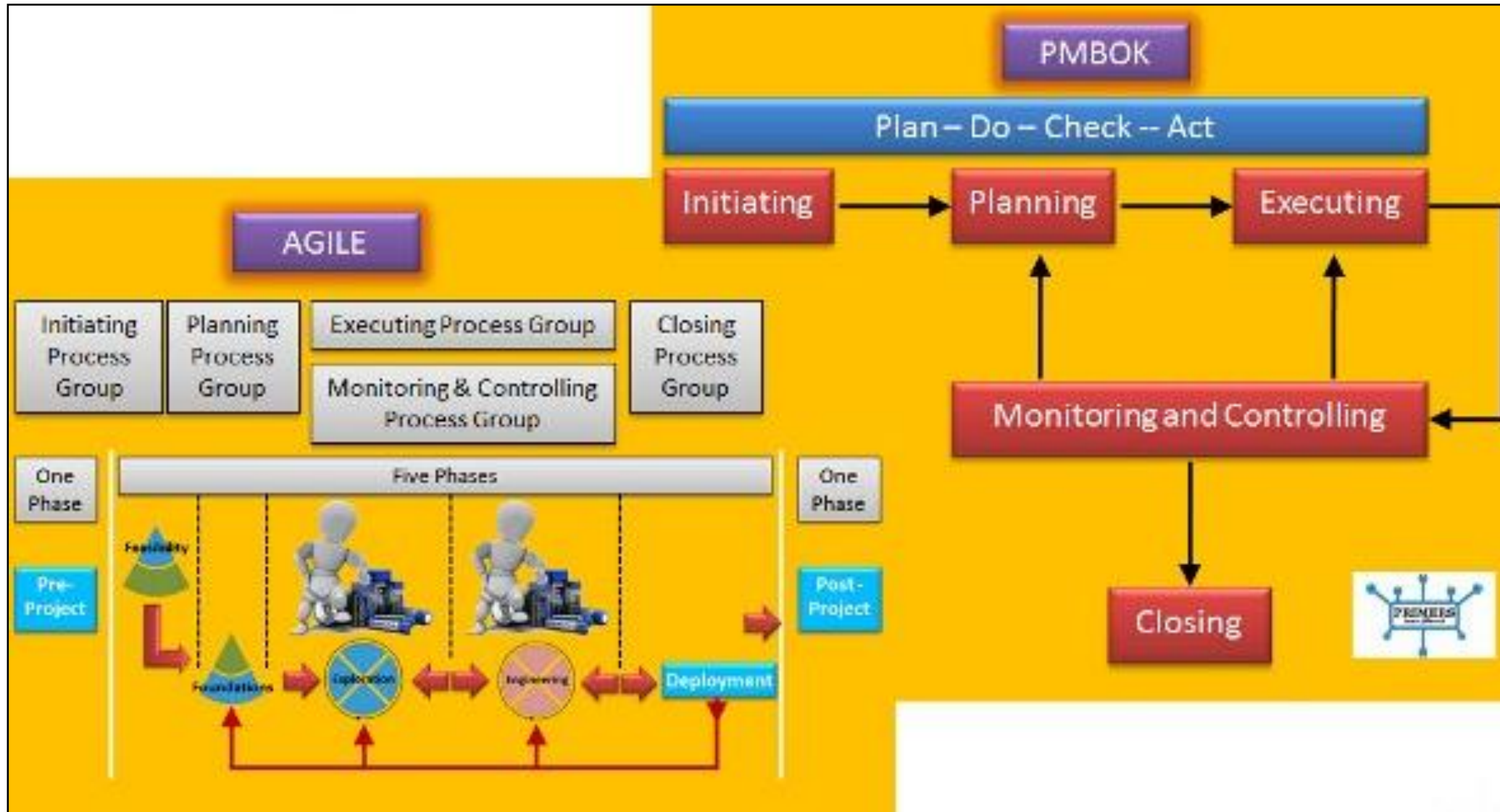


Distribution of Projects being Managed using Various Frameworks.

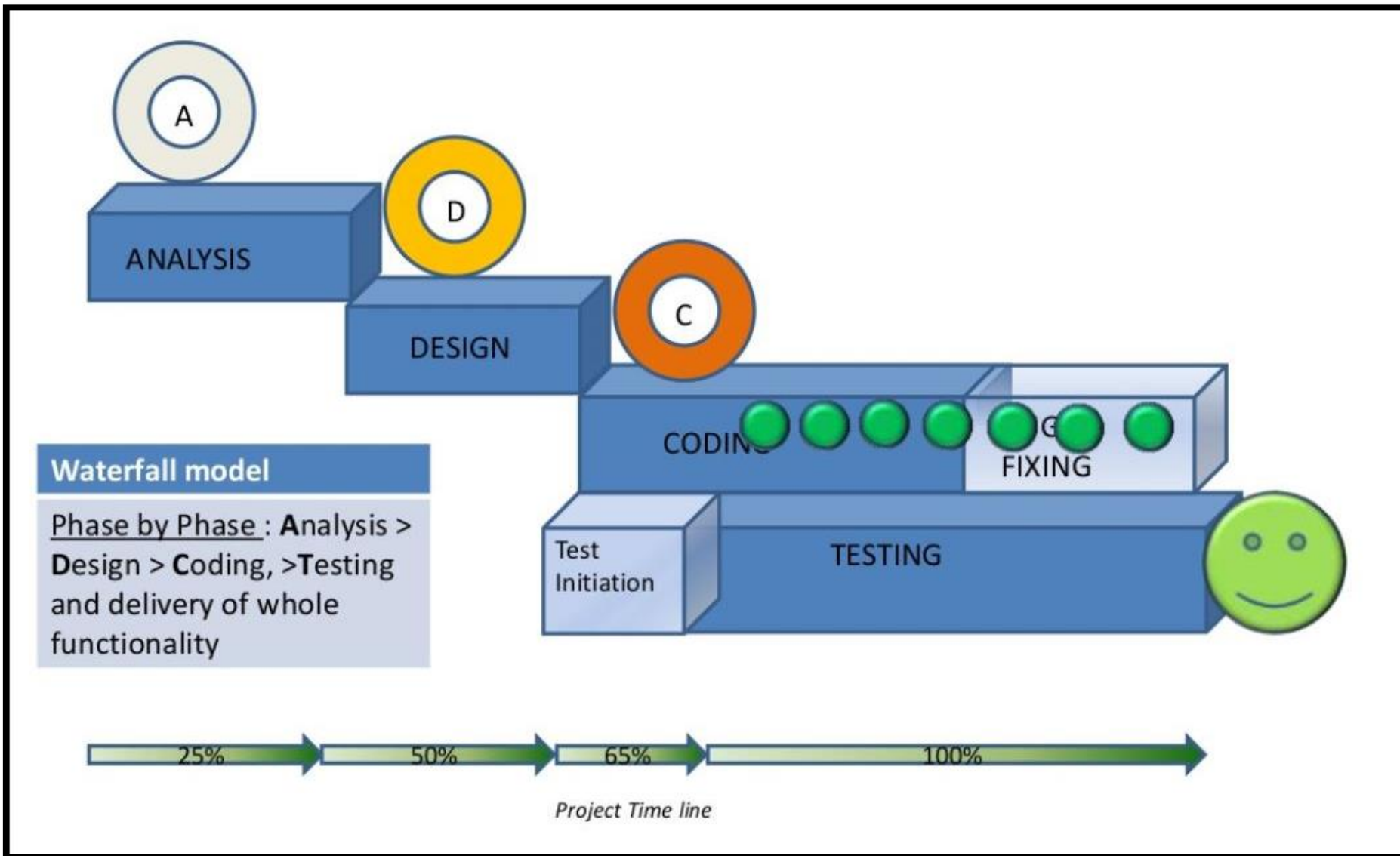
## ❑ A Hybrid project is:

1. one in which agile and traditional development methodologies are combined, or
2. one in which multiple agile methods are combined.

# Agile Vs. Waterfall

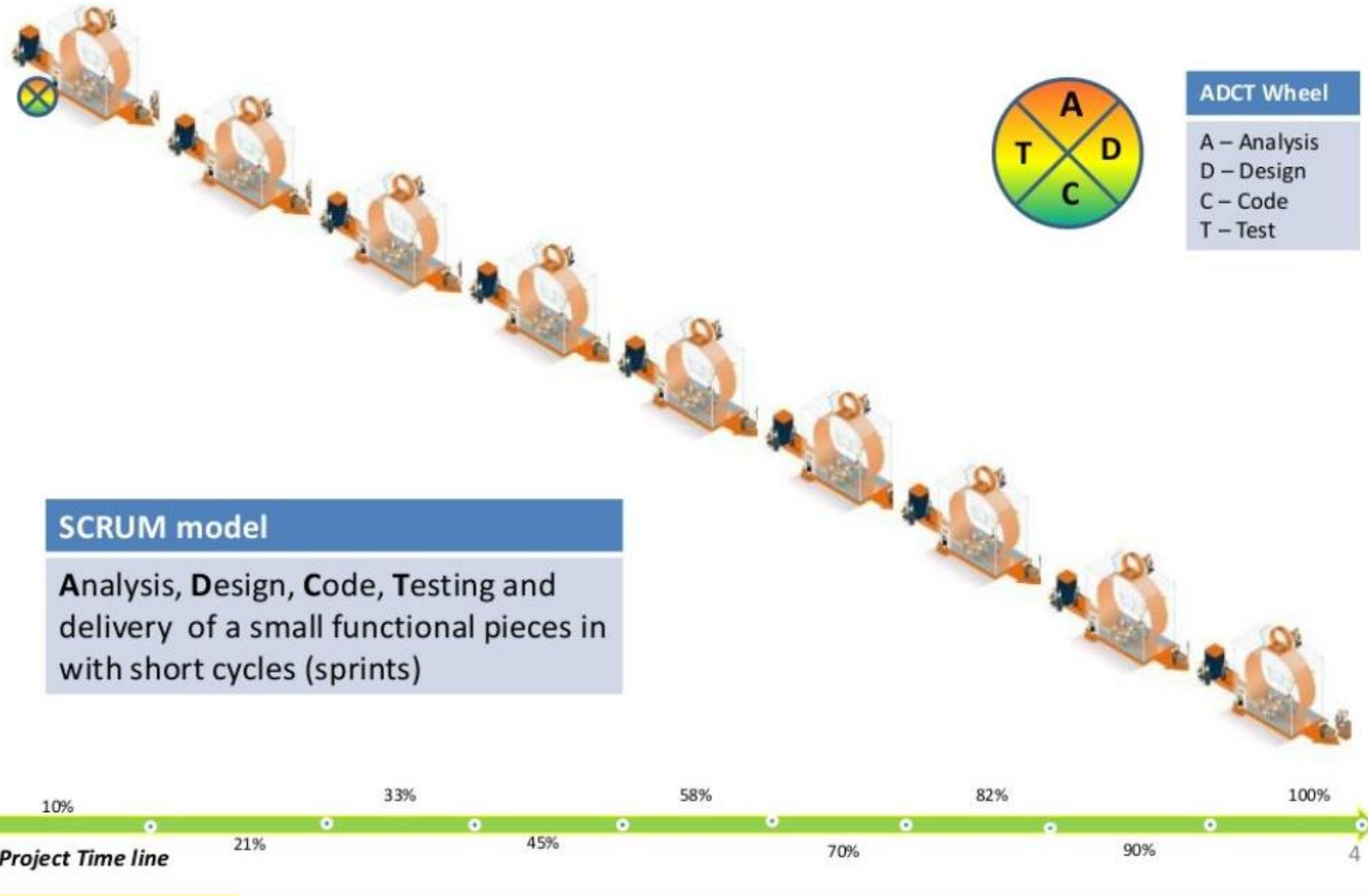


# Agile Vs. Waterfall





# Agile Vs. Waterfall



# What is Agile?

## Definition

Agile is a **MINDSET**.....  
established through **4 VALUES**,  
grounded by **12 PRINCIPLES** &  
manifested through many **DIFFERENT PRACTICES**

## Definition

Agile is a an approach of  
building products or services by  
**EMPOWERING** and  
**TRUSTING** people, acknowledging  
**CHANGE AS NORM**, and promoting  
**CONSTANT FEEDBACK**.

# Agile Manifestos

افراد و تعاملات ..... مهمتر است از ..... فرآیندها و ابزارها

نرم افزار کار ..... مهمتر است از ..... مستند ساز جامع

همکار مستر ..... مهمتر است از ..... قرارداد کار

جوابگویر به تغییرات ..... مهمتر است از ..... پیرو از یک طرح

با وجود اینکه در موارد سمت چپ ارزش هایی وجود دارد ولی  
موارد سمت راست ارزش بیشتری برای ما دارند.



www.nashrit.com

ThoughtWorks

© 2011, ThoughtWorks, Inc. All rights reserved. All trademarks and logos are property of their respective owners.



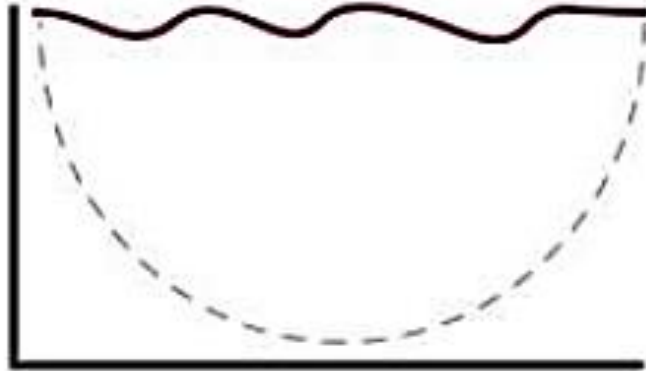
ThoughtWorks  
studios



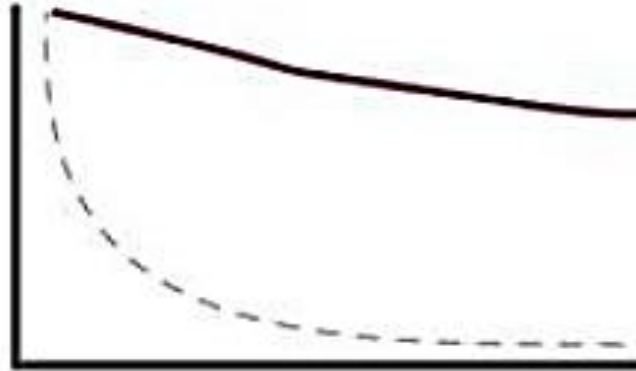


# Agile Values

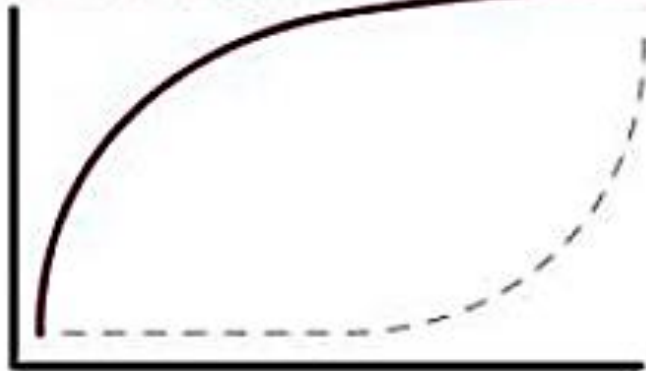
VISIBILITY



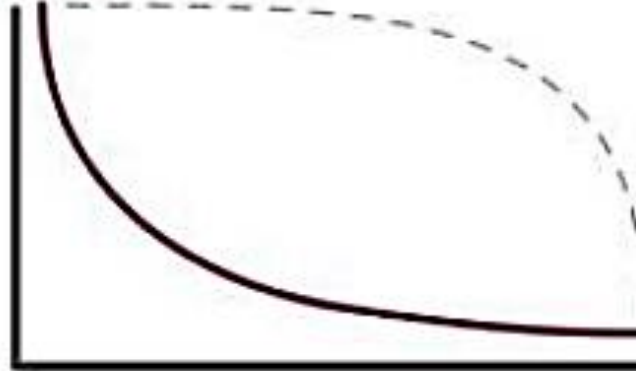
ADAPTABILITY



BUSINESS VALUE

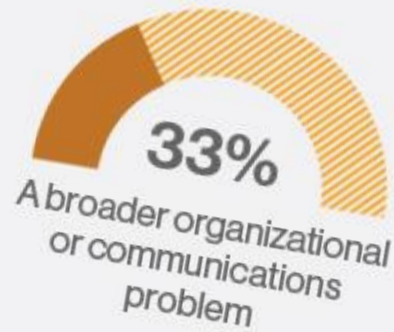
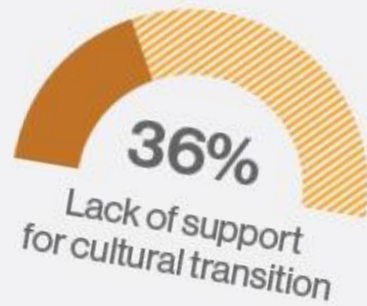
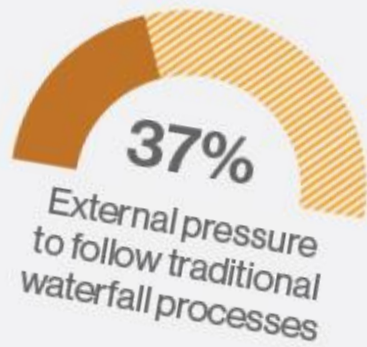
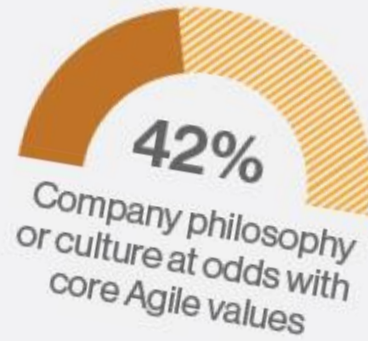
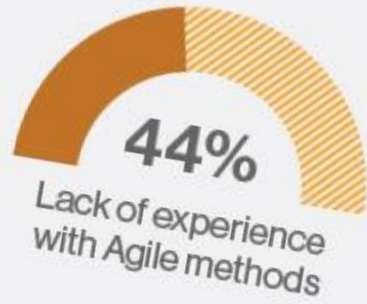


RISK



— AGILE DEVELOPMENT    - - - TRADITIONAL DEVELOPMENT

## What causes Agile projects to fail?



Source -

Source - VersionOne

# مثالهایی از پروژه های چابک

پروژه های طراحی و مهندسی	<p>پروژه های اخذ گواهینامه</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• انجام پایان نامه فوق لیسانس و دکتری</li> <li>• ISO 9001</li> <li>• اخذ مدارک بین المللی مدیریت پروژه</li> <li>• PMP</li> </ul>	<p>پروژه های ساخت/توسعه نرم افزار</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trello</li> <li>• Rally</li> </ul>	<p>پروژه های پیاده سازی نرم افزار</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ERP(Enterprise Resource Planning)</li> <li>• EPM</li> </ul>
<p>پروژه های تولید محصول جدید</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• iPhone xx</li> <li>• داروسازی</li> <li>• طراحی کاتالوگ</li> </ul>	<p>پروژه های سیاسی</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• انتخابات</li> <li>• همایش های سیاسی</li> </ul>	<p>سایر حوزه ها</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مارکتینگ</li> <li>• فاینانس</li> </ul>	<p>سایر پروژه ها</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عمرانی</li> <li>• نفتی</li> </ul>



# مدیریت چابک تنها سلاح موفقیت اصلاح طلبان در انتخابات







# When to Use Agile



When your project...

- Is *innovative, experimental* or has “never-been-done” by the organization
- Has an *actively engaged and available* customer
- Has a *project team of highly skilled, motivated, and driven professionals*
- Will have *close collaboration and communication within the team and with the customer on a daily basis*

*Agile = YES*



# When Not to Use Agile



- Industries in which *formal change management processes and extensive documentation* are required
- Projects that have *high regulatory compliance requirements*
- Project teams with *novice team members* in key roles
- Customers/users have *limited involvement*

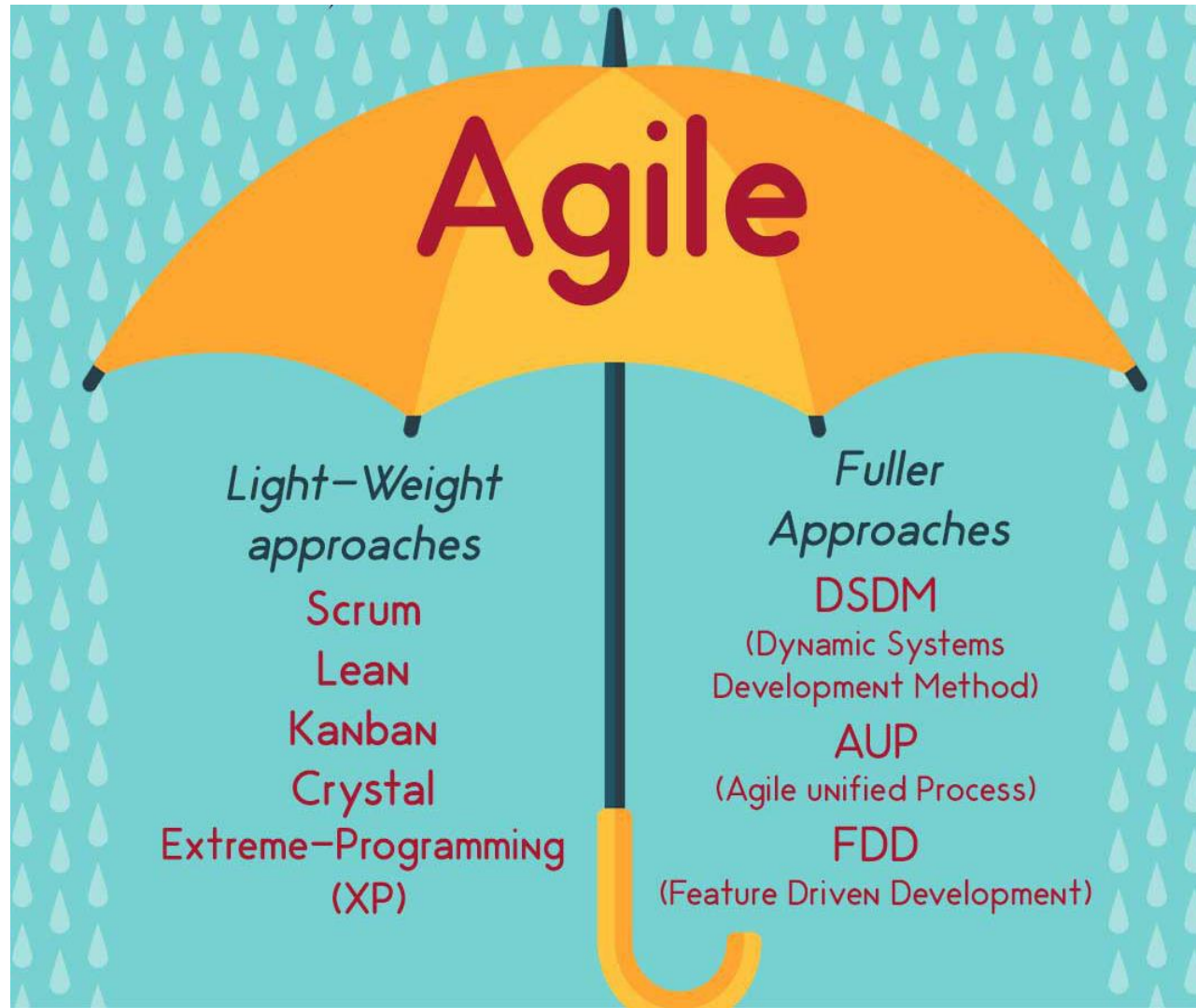


*Agile = NO*





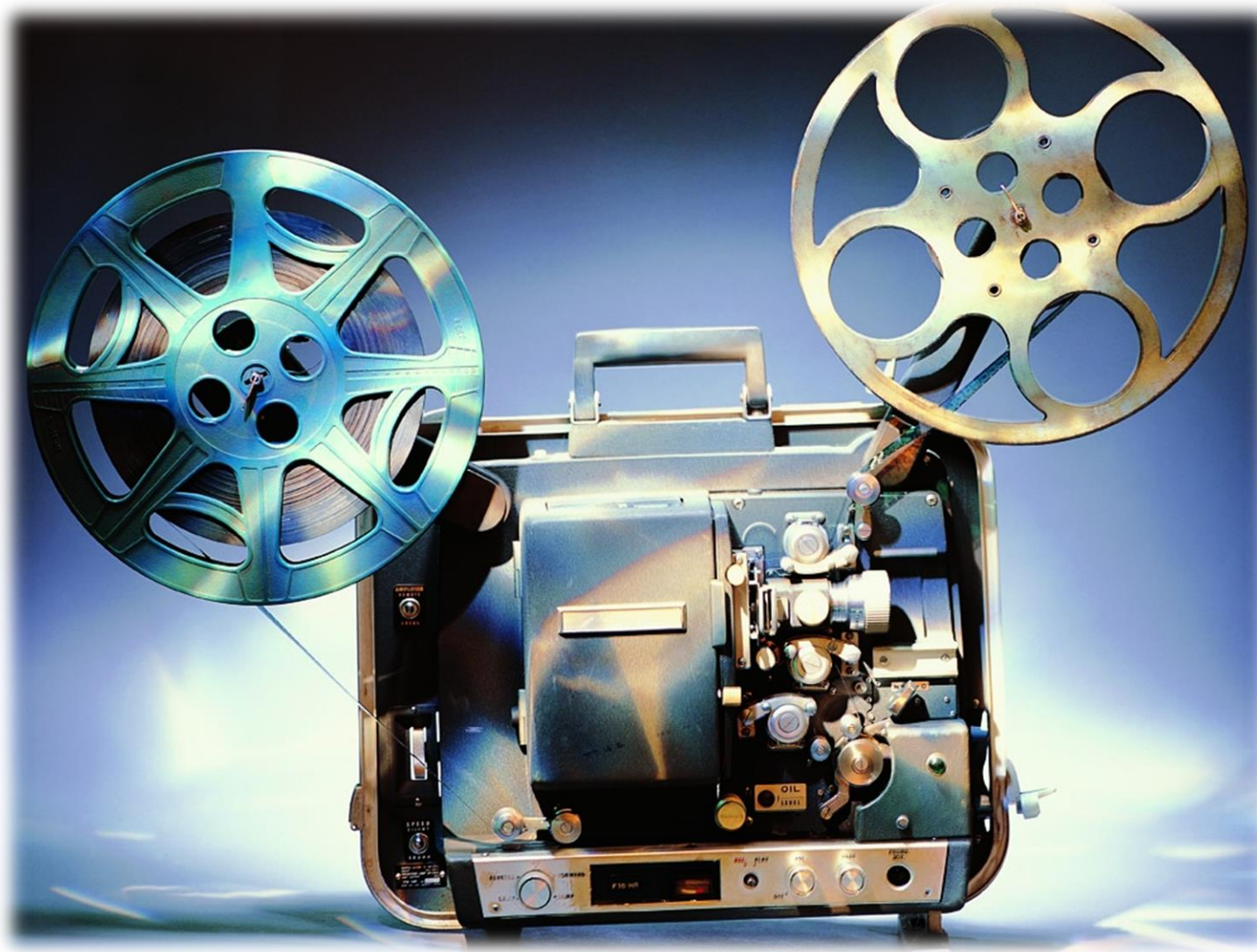
# انواع متدولوژی های چابک



# نرم افزارهای چابک



# نمایش فیلم (بررسی متدولوژی چابک اسکرام)



# Sum Up



Every Project Needs it's Own Methodology.

Methodology is Just a Method, not Culture.

There is not one Methodology for All Projects or Organizations.

Tailor Made Methodology with your Project and Organization.

Agile can work for Non-IT & SW Projects.

Agile Can Complete PMBOK.





WWW.PMI.ORG

PMBOK®-2017 (Version 6)

ACP EXAM PREP. (RMC PUBLICATION)

WWW.STRATEGY-BUSINESS.COM

PMI; Rory McCorkle, Priya Sethuraman, 2012

WWW.MOTAMEMPDP.COM

WWW.GOOGLE.COM

# با تشکر از توجه شما