

## مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو



"The Environment Manager at this factory was having problems motivating his colleagues towards ISO14001."



# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

## 1- طرح مسئله

- \* یکی از پارامترهایی که نقش مهم و حیاتی در تولید محصول با کیفیت بالا و عاری از عیب در سازمانها برای مدیران و کارکنان بازی می کند کاهش و حذف ضایعات و استفاده بهینه از منابع و عوامل موجود در سازمان است .
- \* تولید ضایعات تهدید کننده بهداشت عمومی و محیطی بوده و مانعی بر سر راه توسعه اقتصادی و اجتماعی کشور ها و سازمان ها تلقی میشود .
- \* کشور های عضو اتحادیه اروپا موظف به اجرای قوانینی هستند که در خصوص ضایعات در این اتحادیه به تصویب رسیده است .

# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

## 1- طرح مسئله ( ادامه )

- ★ يك وظیفه كلي و عمومي در فرایند کسب و کار و حفاظت از جریان کسب و کار مدیریت بر جریان هاي ضایعات ایجاد شده در محل ایجاد آنها به شکل صحیح و انتقال آنها از طریق سازمانهاي مجاز و قانوني به مکان هاي مجاز است .
- ★ مدیریت ضایعات در دو محور مدیریت داخلي در محیط تولید ضایعات و مدیریت بیروني در محیط انتقال و نابودي ضایعات باید صورت پذیرد .
- ★ براي مدیریت اثر بخش بر ضایعات ، بنگاه هاي اقتصادي باید از میزان و نوع ضایعاتي که در محل کار آنها ایجاد میشود ، دلایل ایجاد ضایعات و ایجاد فرصت هايي براي کاستن یا جلوگیری از ایجاد ضایعات آگاهی داشته باشند .

# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

---

## 2- تعریف :

الف) ضایعات شامل اقدامات یا دستورالعمل هایی هستند که می توانند بدون آسیب رساندن از يك فرآیند حذف شوند و یا می توان آنها را بصورت کارا تر ، سریع تر و یا ارزانتر انجام داد .  
بر طرف کردن و یا حذف ضایعات باعث مشاهده راحت تر ضایعات اضافی در باقیمانده فعالیت می شود .

ب) ضایعات هر ماده یا شیئی است که شامل دور انداختنی ها و به منظور دور انداختن باشد و ماهیتاً ممکن است خطرناک یا بدون خطر باشد .

ج) فرهنگ وبستر : ضایعات یعنی بر مازاد بر تولید

# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

---

3- انواع :

الف ( طبقه بندی هفت گانه Shingo

- ضایعات مربوط به تولید مازاد بر ظرفیت
- ضایعات مربوط به فرایند
- ضایعات مربوط به موجودی
- ضایعات مربوط به حمل و نقل
- ضایعات مربوط به تولید محصولات معیوب
- ضایعات مربوط به تاخیر های زمانی
- ضایعات مربوط به حرکت کار و سیستم های تولیدی



# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

---

3- انواع : ( ادامه )

ب ) انواع ضایعات از دید شونبرگر **Schonberger**

- ضایعات تبلیغات ( فروش منفی )
- ضایعات پیگیری سفارشات
- ضایعات کانتینر به کانتینر
- ضایعات تجزیه و تحلیل ضایعات
- ضایعات هزینه ای برای کاهش هزینه ها
- ضایعات هزینه ای برای کیفیت بد
- ضایعات برای تهیه گزارش سودمندی و کارایی

# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

---

3- انواع : ( ادامه )

ب ( طبقه بندی 9 گانه “ Canon “

- ضایعات در اثر تبادل حرارت
- ضایعات در اثر خرابیها
- ضایعات در ابزار
- ضایعات در کارکنان مستقیم
- ضایعات در برنامه ریزی
- ضایعات در منابع انسانی
- ضایعات در هزینه ها
- ضایعات در عملیات
- ضایعات در شروع کار



# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

---

3- انواع : ( ادامه )

ب ( طبقه بندی 7 گانه “ Ohno “

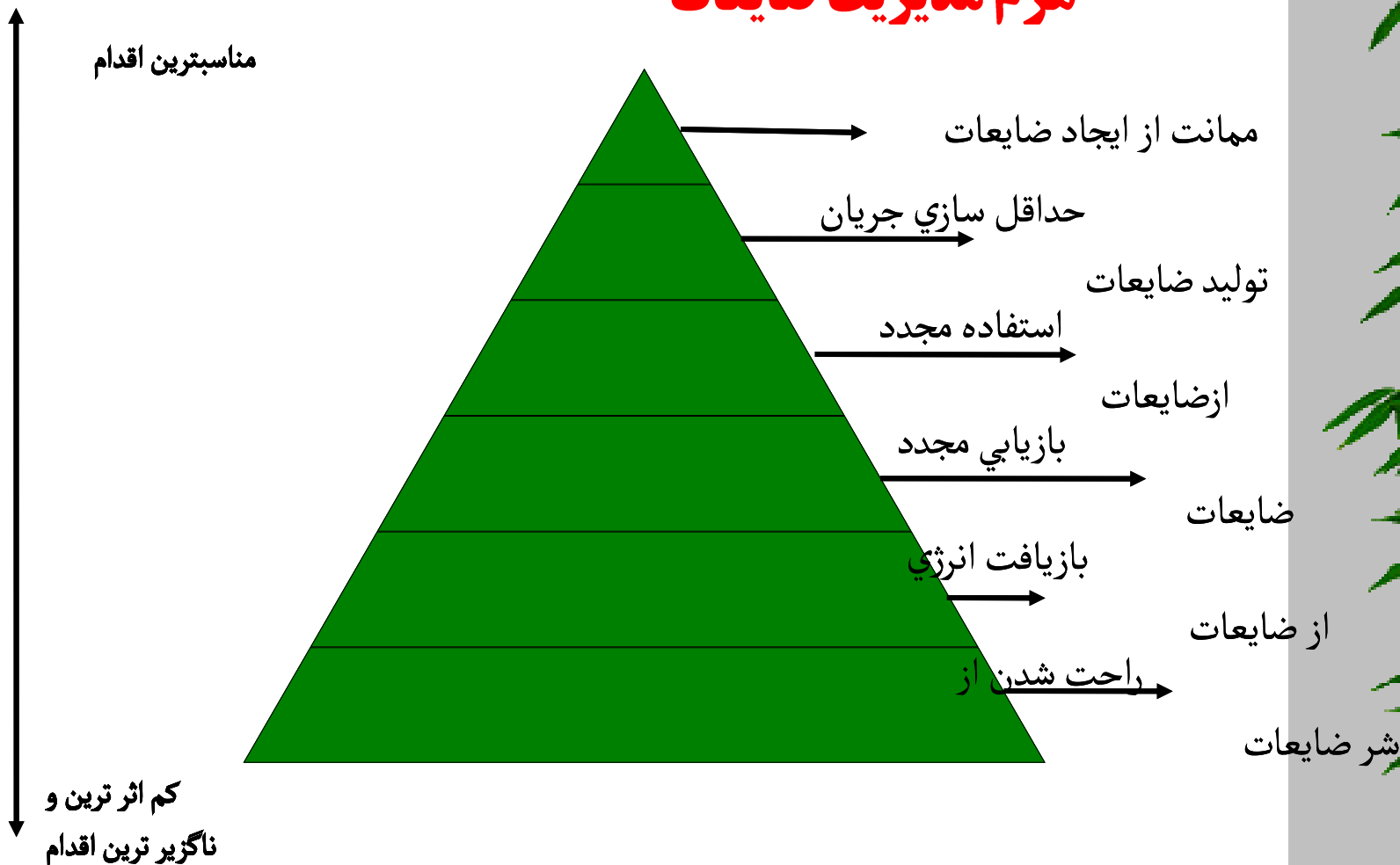
- ضایعات زمان در انتظار
- ضایعات در حمل و نقل
- ضایعات در ذخیره موجودی ها
- ضایعات در نقل و انتقال
- ضایعات تولید محصولات معیوب
- ضایعات موجود در فرآیند





# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

## - هرم مدیریت ضایعات



# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

## 4- هرم مدیریت ضایعات ( ادامه )

- بهترین و مناسب ترین اقدام در مدیریت بر ضایعات ، طراحی و اجرای فرآیندهای سازمانی و تولیدی به گونه ای است که در این فرآیندها هیچگونه ضایعاتی ایجاد نشود و یا به حداقل ممکن برسد .
- استفاده از مکانیزم ها و روشهایی چون 5S ، تولید ناب ، JIT ، TPM ، TQC و TQM برای رسیدن به هدف ممانعت از ایجاد ضایعات در فرآیندهای سازمانی بوده است .
- گام دوم : استفاده از مجدد از ضایعات به شکل های مختلف است
- گام سوم : طی کردن سیکل بازیابی مجدد از ضایعات است .
- گام چهارم : بازیافت انرژی از ضایعات است
- گام پنجم : راحت شدن از شر ضایعات و امحای آن براساس قوانین زیست محیطی است به گونه ای که خود بیشتر منشاء آلودگی و تخریب محیط زیست و زیست بوم ملی نشود

# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

5- مورد کاوی شرکت آذین خودرو :

◀ آغاز فعالیت های تولیدی از سال 1374 در عرصه صنعت قطعه سازی

◀ اولین تولیدات کنسول ، روکش جلو داشبورد و موکت کف

◀ تفکر طراحی و مهندسی از ابتدای فعالیت

◀ استقرار سیستم های مدیریت کیفیت از سال 1375

◀ مشتریان اصلی : ایران خودرو

سایپا

رنو پارس

مدیریت آزمایشگاه ISO/IEC 17025

◀ گواهینامه استقرار سیستم های : مدیریت سیستم کیفیت ISO 9000

مدیریت سیستم کیفیت ISO / TS 16949

مدیریت زیست محیطی ISO 14001

مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی OHSAS 18001

گريد A شرکت ساپکو

گريد A شرکت سازه گستر

گريد B شرکت رنو پارس

گواهینامه تعهد به تعالی

# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

---

5- مورد کاوی شرکت آذین خودرو : ( ادامه )

تولیدات :  
موکت کف و صندوق عقب  
آفتابگیر  
سقف کاذب  
ایزولاسیون

نیروی انسانی : 640 نفر

گردش مالی : بیش از 500 میلیارد ریال در سال

سهم بازار : بیش از 70% بازار قطعات تزئینی و تکمیلی خودرو در ایران



# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

---

گزارش تصویری از شرکت آذین خودرو ،  
خطوط تولید ، فرایندها و محصولات آن



# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

## تعریف از ضایعات :

هر گونه استفاده غلط و یا عدم بهره برداری درست از منابع شامل منابع انسانی ، منابع مالی ، انرژی ، مواد اولیه و منابع دانشی سازمان

داشتن حجم بزرگی از مواد دوربري غير قابل مصرف بدليل فرآیندهای ترموفرمینگ

حجم ضایعات سالیانه 4000 تن در ابتدای فعالیت و پیش بینی ضایعات 8000 تن در سال تا سال 1390

دفن ضایعات تولید توسط شهرداری در منطقه حلقه دره کرج

آغاز مطالعات بازیافت ضایعات از شهریور 1383 با همکاری آزمایشگاه پلیمر ایران ، دانشگاه صنعتی امیر کبیر و کارشناسان شرکت آذین خودرو

ایجاد يك کارگاه کوچک در شهریار با 5 نفر نیروي کار جهت بازیافت ضایعات تولید

ثبت شرکت آذین بسپار باز آما در اسفند ماه 1384 جهت بازیافت ضایعات توليدي شرکت آذین خودرو



# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

---

گزارش تصویری از فرایند تولید ضایعات در شرکت آذین خودرو

تا حمل آنها به حلقه دره در اطراف شهرستان کرج

در سالهای قبل از ایجاد شرکت آذین بسپار باز آزما ،

و وضعیت فعلی این ضایعات در فرایند بازیافت



# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

وضعیت کنونی شرکت آذین بسیار باز آزما :

- 1- دو خط کامل تولید ورق EPDM بازیافتی با ظرفیت یک تن در ساعت
- 2- دو خط کامل اکستروژن و کلندرینگ برای تولید ورق های اکسترودری مورد مصرف در تولید انواع روگلگیری و کف پوش های داخل خودرو با ظرفیت 500 کیلو گرم در ساعت ( 200 عدد پلاتین در ساعت )
- 3- خط کامل بازیافت و تولید گرانول با ظرفیت 400 کیلو گرم در ساعت
- 4- دو خط کامل تولید نمد به روش سوزنی Needle punching با ظرفیت تولید 300 کیلوگرم در ساعت
- 5- خط کامل لمینه PVC به ضخامت 0.3 میلیمتر به ظرفیت 300 کیلوگرم در ساعت ( 200 قطعه در ساعت
- 6- خط تولید پودر چوب مورد مصرف در ووداستاک ( ترکیب پلیمر و چوب ) ( WPC )
- 7- تعداد کل کارکنان 102 نفر
- 8- گردش مالی شرکت سالیانه 5 میلیارد تومان



# مدیریت ضایعات تولید در شرکت آذین خودرو

---

با تشکر از توجه و حوصله شما

